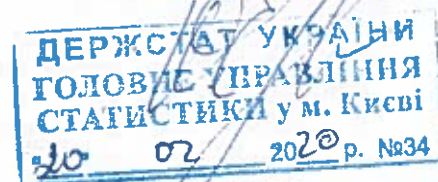


ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

**ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
«ІНДУСТРІАЛЬНІ ТЕХНОЛОГІЇ»**



код ЄДРПОУ: 38475263

Адреса: м. Київ, м. Київ, вул. М. Пимоненко, 13

звітний період - 2019 рік

ЗМІСТ

1. Опис діяльності підприємства та організаційна структура	2
2. Результати діяльності	2
3. Ліквідність та зобов'язання	3
4. Екологічні аспекти	3
5. Соціальні аспекти та кадрова політика	3
6. Ризики	4
7. Дослідження та інновації	4
8. Фінансові інвестиції	5
9. Корпоративне управління	5
10. Перспективи розвитку	5

1. ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ТА ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА

Діяльність	ТОВ «Інтек» здійснює свою діяльність в сфері виробництва та продажу промислових товарів і послуг, організовує бізнес напрямки з переробки та використання відходів та побічних продуктів для підприємств металургії, виробництві і наданню послуг промисловим підприємствам, організовує послуги залізничної логістики, здійснює комерційну експертизу продукції і бізнес-проектів в різних сферах промисловості а також шукає нові ринкові ніші і клієнтів для них в профільних індустріях.
Виробництво	ТОВ «Інтек» об'єднує виробництво наступних товарів для промислових споживачів: - порошкового дроту, який використовується для легування і модифікації сталі і чавуну; - брикетів для металургії, який є важливим компонентом при виплавці металів в доменному, сталеливарному і іншому виробництві.
Логістика	ТОВ «Інтек» надає послуги залізничної логістики. Основні сегменти ринку як залізничного логістичного оператора: - логістика вантажів середніх і дрібних вантажовідправників; - вибудовування ефективних логістичних кілець для великих вантажовідправників ;
Інші напрямки господарської діяльності	Закупівля (в т.ч. імпорт) та продаж запасних частин для техніки. Комісійна торгівля вживаними автомобілями та приладдям. Закупівля та продаж інших ТМЦ.
Організаційна структура	Організаційна структура ТОВ «Інтек» складає апарат управління підприємством, визначає склад департаментів, їхню взаємозалежність і взаємозв'язок керівників і спеціалістів, на яких покладено відповідальність за здійснення процесу створення і реалізації управлінських рішень. Організаційна структура будується на основі лінійних схем у вигляді ієрархічної драбини. Управлінські рішення включають адміністративні функції (організацію) й процедури (прийняття рішень). Адміністративні функції й процедури можуть делегуватися основним керівником на нижчі рівні ієрархії. Члени кожного з нижчих ступенів управління перебувають у безпосередньому лінійному підпорядкуванні в керівника наступного, вищого рівня. Організаційна структура ТОВ «Інтек» заснована на принципах єдності і чіткості розпорядництва, узгодженості дій виконавців, оперативності у прийнятті рішень.

2. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

Залізнична логістика

За результатами діяльності у 2019 році ТОВ «Інтек» збільшило обсяг реалізованих послуг на ринку залізничної логістики.

Розширена клієнтська база споживачів для отримання максимальної рентабельності використання власних та орендованих вагонів.

Укладено нові рамкові договори на організацію перевезень.

В 2019 року парк вагонів в експлуатації склав: 678 орендованих та 200 власних піввагонів.

За рік в цілому було перевезено 2,748 тис. тон вантажу: орендованими вагонами 1,533 тис. т., власними вагонами 189 тис. т., сторонніми перевізниками 1,026 тис. т.

Продукція для промислових підприємств

В галузі виробництва продуктів для підприємств металургії, за підсумками 2019 року досягнуто можливості виробництва порошкового дроту з використанням бухт більшої висоти і маси, що збільшило об'єми виробництва та продажу.

Результати проведених випробувань показали велику ефективність дроту в порівнянні з аналогічною продукцією конкурентів.

Розпочато поставки пробних партій ставролітового брикету для промислових підприємств, реалізована пробна партія порошкового дроту в Німеччину.

Загальна кількість виробленої та реалізованої продукції становить 43,34 тис.т, зокрема:

Брикет залізковмісний марки БМЗ. ТУ У 07.2-38475263-002:2017	28,594
Брикет ільменітовий гарнісажеутворюючий марки БМ-Т45	0,463
Брикет металургійний титановмісний марки БМТ ТУ У 07.2-38475263-002:2017	4,219
Дріт порошковий з наповнювачем магній ставролітовий ДП-10Б-01.18-32.80, ТУ У 24.3-38475263-001:2017	3,769
Дріт порошковий з наповнювачем силікокальцій ДП-13А-02-205, ТУ У 24.3-38475263-001:2017	1,862
Дріт порошковий з наповнювачем феррокальцієм ДП-13А-15.41-86.129, ТУ У 24.3-38475263-001:2017	1,283
Дріт порошковий з наповнювачем феррокальцієм ДП-13Б-15.41-86.129, ТУ У 24.3-38475263-001:2017	2,132
Дріт порошковий з наповнювачем ферротитан ДП-13Б-03-350, ТУ У 24.3-38475263-001:2017	0,176

3. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

В рамках політики раціонального управління ліквідністю та платоспроможністю ТОВ «Інтек» розробляє комплекс заходів, спрямованих на забезпечення прискорення оборотності окремих видів поточних активів (дебіторської заборгованості, товарно-матеріальних запасів, поточних фінансових інвестицій), які включають:

- слідкування за співвідношенням дебіторської і кредиторської заборгованості;
- оцінка ділової репутації і платоспроможності дебіторів;
- запровадження обґрунтованих з економічної точки зору норм запасів;
- підвищення питомої ваги продукції, яка має більший попит;
- удосконалення системи мотивуючих заходів за економне використання паливно-енергетичних ресурсів та сировини;
- розширення системи матеріально-технічного забезпечення;
- зниження обсягу постійних витрат підприємства;
- зменшення рівня змінних витрат.

Наявні зобов'язання станом на 31.12.2019 (тис.грн.):

- поточна кредиторська заборгованість за товари та послуги – 51 564;
- розрахунки з бюджетом – 9 372;
- розрахунки з оплати праці – 39;
- поточні забезпечення – 14 405;

Основні джерела забезпечення ліквідності ТОВ «Інтек» (тис. грн):

- дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги – 214 672;
- грошові кошти на рахунках в банку – 24 479;
- інша поточна дебіторська заборгованість -12 426.

4. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ

ТОВ «Інтек», у своїй діяльності враховує вимоги чинного законодавства стосовно охорони навколишнього середовища та інших вимог, які мають відношення до екологічних аспектів. Ідентифікація аспектів проводиться для господарської діяльності підприємства та послуг і продукції підприємства.

В ході господарської діяльності, Товариство аналізує всі допоміжні і побічні види діяльності, а також екологічні аспекти при можливих нештатних і аварійних ситуаціях, плановій діяльності, діях підрядчиків, поводженні з продукцією підприємства, аналізує наявну документацію, що описує процеси підприємства, аналізує дозволи і звіти в області охорони навколишнього середовища, документи про закупівлю сировини і матеріалів, внутрішню звітність щодо зберігання і використання ресурсів і матеріалів.

Продукція ТОВ «Інтек» виробляється згідно технічних умов, які перевірені МІНЕКОНОМПРОЗВИТКУ України та внесені до бази даних технічних умов України. Технічні умови відповідають вимогам ДСТУ, вимогам щодо безпеки процесу виробництва, охорони довкілля та утилізації, санітарним нормам ДСН, вимогам ДБН.

За результати звіту санітарно-гігієнічної оцінки нормативної документації № 6404 від 06.07.2018 продукція ТОВ «Інтек» відповідає вимогам діючого санітарного законодавства.

Для забезпечення енергозбереження та ресурсозбереження, раціонального використання природних ресурсів Товариством підписані договори з організаціями щодо утилізації шкідливих відходів, проводиться освітня робота з персоналом з метою вдосконалення виробничого процесу та підвищення екологічної свідомості.

5. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

ТОВ «Інтек» об'єднує професіоналів та експертів з багаторічним досвідом створення та оптимізації промислових бізнесів, великої комерційної експертизою на профільних ринках.

Кадрова політика є складовою частиною всієї управлінської і виробничої діяльності товариства, яка визначає філософію і принципи, реалізовані керівництвом щодо людських ресурсів.

Основними принципами кадрової політики ТОВ «Інтек» є створення гідних умов праці, передбачених трудовим законодавством, раціональне використання персоналу, дотримання умов охорони та безпеки праці, формування і підтримка ефективної роботи підприємства.

Загальна кількість працівників ТОВ «Інтек» становить 67 особи, з яких жінок на керівних посадах – 4.

ТОВ «Інтек» заохочує та мотивує працівників, пропонує цікаву роботу, широкі можливості розвитку, атмосферу відкритості та довіри, підтримує в колективі відносини партнерства, довіри і взаємної поваги, заохочує обмін досвідом та ідеями. Товариство пропонує цікаву роботу в стабільній компанії, конкурентну офіційну заробітну плату, медичне страхування, професійний розвиток (навчання, тренінги, семінари), корпоративні заходи та свята.

ТОВ «Інтек» гарантує рівні можливості працевлаштування. Ми шукаємо професіоналів і молодих фахівців, готових розділяти наші корпоративні цінності, швидко навчатися і досягати високих результатів, ефективно використовувати ресурси, об'єктивно оцінювати свою

роботу і постійно розвиватися. Людей, які хочуть працювати в соціально відповідальній компанії, яка стежить за трендами, цінує ідеї співробітників і розвивається разом з ними.

6. РИЗИКИ

Для мінімізації можливості виникнення збитків в результаті недоліків чи помилок у внутрішніх процесах, в діях співробітників та інших осіб, в роботі інформаційних систем, або внаслідок зовнішнього впливу ТОВ «Інтек» використовує наступні підходи для зменшення впливу ризиків на господарську діяльність Товариства:

		вплив на діяльність Товариства		інструменти, що використовуються Товариством
Ризики	операційні	ризик персоналу	ризик витрат, пов'язаний із можливими помилками співробітників, шахрайством, недостатньою кваліфікацією персоналу	<ul style="list-style-type: none"> - розробка внутрішніх регламентів та політик з управління бізнес-процесами (політика з погодження платежів, політика щодо закупівель, кадрова політика тощо). Контроль за виконанням даних положень працівниками Товариства; - Поділ функцій. Проведення операцій з обліку та розрахунку за такими операціями працівниками незалежних підрозділів. Окремий працівник не має можливості провести фінансову операцію не повідомивши інші підрозділи; - розробка і впровадження процесу навчання співробітників з метою підвищення кваліфікації.
		ризик процесу	ризик витрат, пов'язаний із помилками в процесах проведення операцій і розрахунків за ними, їхнього обліку, ціноутворення	<ul style="list-style-type: none"> - управління ризиком надійності контрагента. Перевірка, підготовка звітів про рівень надійності контрагентів; - незалежна оцінка результатів діяльності. Результат діяльності співробітника або підрозділу оцінюється незалежними і не зацікавленими в спотворенні результатів діяльності особами; - контроль ринковості цін. Перед проведенням операцій або розрахунків ціни перевіряються на предмет їх відповідності адекватності ринковій кон'юктурі з боку незалежного і незацікавленого підрозділу; - контроль юридичного оформлення операцій. Всі договори та інші документи, що підтверджують проведення операцій, схвалені юридичною службою Товариства
		ризик технологій	ризик витрат, який обумовлений недосконалістю технологій, що використовуються	<ul style="list-style-type: none"> - освоєння нових технологій та підвищення інтенсифікації виробництва, пошуку інформаційних, матеріальних і фінансових ресурсів; - розробка процедур та засобів контролю за функціонуванням інформаційно-облікових систем; - забезпечення безперебійної діяльності, зокрема процеси дублювання й відновлення інформації, створення резервних копій систем в разі втрати доступу або знищення важливої інформації.
		ринковий ризик	загальний спад обсягів виробництва, падіння ринкового попиту, збільшення пропозиції продукції від конкурентів	стратегічне прогнозування можливого розвитку подій, виявлення джерел та причин виникнення ризику, розробка альтернативних сценаріїв ведення господарської діяльності
		кредитний ризик	ризик у відмові комерційного банку надати або продовжити кредит, нездатності виплачувати відсоток за позикою та погасити основну суму заборгованості.	Аналіз доцільності залучення та використання кредитних коштів, строку надання позики, % процентної ставки, порядку погашення, умов кредитної угоди, надійності комерційного банку.
		ризик ліквідності	ризик неплатоспроможності і неможливості виконання зобов'язання	збалансоване керування ліквідністю (активами і пасивами), оцінка потенційного обсягу попиту (пропозиції) на ринку, підтримка необхідної кількості ліквідних активів, збільшення частки коштів в банку

7. ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

В рамках господарської діяльності, ТОВ «Інтек» регулярно проводить відбір проб, підготовку для лабораторних випробувань та дослідження продукції.

Дослідження проводяться за допомогою сторонніх організацій у акредитованих лабораторіях, відповідно до вимог ДСТУ, за визначеними показниками для кожного виду продукції.

За результатами проведених досліджень, Товариство отримує «Сертифікат відбору проб і випробувань» відносно кожної випробуваної партії продукції.

8. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

Станом на 31.12.2019 року фінансові інвестиції становлять 100% в уставному капіталі ТОВ ЮМДЖИ Агро.

9. КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

Корпоративне управління ТОВ «Інтек» на стратегічному та операційному рівнях здійснюється за допомогою органів управління, які складаються з:

- Загальних зборів учасників – вищий орган Товариства;
- Генеральний директор – виконавчий орган Товариства;
- Ревізійна комісія – контролюючий орган Товариства.

Загальні збори Учасників Товариства скликаються Головою Загальних зборів не рідше двох разів на рік. Позачергові Загальні збори учасників Товариства скликаються Головою у разі, якщо цього потребують інтереси Товариства. Про проведення Загальних зборів Учасників Товариства учасники повідомляються письмово з зазначенням часу і місця проведення Загальних зборів.

Учасниками Товариства є:

- UMG HOLDING LIMITED, частка в статутному капіталі становить 99%;
- ТОВ «ЮМДЖИ ІНВЕСТМЕНТС», частка в статутному капіталі становить 1%;

Основним узагальнюючим показником фінансових результатів господарської діяльності Товариства є прибуток. Чистий прибуток залишається у повному розпорядженні Товариства та використовується згідно рішень зборів Учасників, в тому числі на виплату дивідендів Учасників.

Строки та порядок виплати дивідендів визначаються Загальними зборами Учасників.

10. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

У 2020 ТОВ «Інтек» планує розвиток господарської діяльності у наступних напрямках:

- забезпечення стабільної і низькозатратної залізничної логістики, розширення клієнтської бази споживачів для отримання максимальної рентабельності використання власних та орендованих вагонів;
- здійснення додаткових можливостей експорту продукції для промислових підприємств;
- реалізація ТМЦ: плановані поставки запчастин та іншого обладнання для виробничих підприємств України;
- реалізація вживаної техніки за комісійними договорами.

ІНФОРМАЦІЯ, НАВЕДЕНА В ЗВІТІ, Є ДОСТОВІРНОЮ.

ГЕНЕРАЛЬНИЙ ДИРЕКТОР

МЕЛЬНИЧЕНКО СЕРГІЙ АНАТОЛІЙОВИЧ

ГОЛОВНИЙ БУХГАЛТЕР

СКРИШЕВСЬКА АННА СЕРГІЇВНА

